



Rapport d'activité 2017

Europe & Société – Réalités du Dialogue Social



www.es-rds.eu



SOMMAIRE

I. Gouvernance et équipe	4
II. Activités des groupes	5
1. Sensibilisation des structures de formation à la prise en compte du rôle et des acteurs du dialogue social	5
2. Déploiement du dialogue social dans la Fonction Publique	6
3. Promotion des contributions du dialogue social	6
4. Place et rôle des administrateurs salariés	7
5. Evolution du dialogue social européen et des instances en Europe	7
6. Contribution à l'amélioration de l'efficacité des mandats	8
7. Déploiement en région Auvergne-Rhône-Alpes	8
III. Evénements	9
IV. Contributeurs.....	10
V. Contacts avec les institutionnels.....	10
VI. Participation à des congrès et manifestations.....	11
VII. Annexes.....	13
Liste des contributions 2017 pour la revue du Trombinoscope.....	13

I. GOUVERNANCE ET EQUIPE

Liste du Bureau et du Conseil d'administration élu lors l'Assemblée générale du 28 juin 2017 :

- **Abdénour AIN SEBA** (IT Partner)
- **Patrick BEZIER** (Groupe AUDIENS)
- **Régis BLUGEON** (SAINT-GOBAIN)
- **Jean-Paul BORDOT** (NAVAL GROUP)
- **Bertrand BOUSSAGOL** (AG2R LA MONDIALE)
- **Lydia BROVELLI (E&S-RDS)** - *Membre du Bureau*
- **Gérard COTELLON** (AP-HP)
- **Louis ECHELARD** (OUEST-FRANCE)
- **Anne FOURNEAU** (AXA) - *Membre du Bureau*
- **Catherine GAUTIER** (INTERIALE Mutuelle)
- **Bernard MAURIN** (E&S-RDS)
- **Jean-Baptiste OBENICHE** (EDF) - *Membre du Bureau*
- **Jean-Yves PETIT** (Groupe LA POSTE) - *Vice-Président*
- **Alain PETITJEAN** (Groupe ALPHA)
- **Bernard PLANCHAIS** (STRATORG) - *Président*
- **Jocelyne ROCHE** (Groupe MACIF) - *Trésorière*
- **Nicolas de SAUSSURE** (DGAFP)



Équipe :

- **Jean-Paul GUILLOT** - Délégué général
- **Custodia DOMINGUES** - Déléguée générale adjointe
- **Héloïse PERUS** - Chargée de mission
- **Yasmina ARKAM** – Secrétaire

Décès de Jacques Moreau, Vice-Président d'E&S-RDS

C'est avec une profonde tristesse que nous avons appris le décès de Jacques Moreau, notre Vice-Président survenu le 24 janvier 2017. Il fut secrétaire national de la CFDT de 1974 à 1979, parlementaire européen de 1979 à 1984, président de la commission économique et monétaire à partir de 1981, secrétaire général du Comité économique et social européen de 1987 à 1992. Il avait créé l'association Europe & Société en 1985 pour « établir des passerelles entre le monde des entreprises, de la société européenne et les institutions européennes ». Le rapprochement avec RDS avait abouti à la fusion de nos deux associations le 28 juin 2016. Lors de la cérémonie à l'église de Fresnes, Philippe Laurette a rendu hommage à Jacques Moreau.

II. ACTIVITES DES GROUPES

1. Sensibilisation des structures de formation à la prise en compte du rôle et des acteurs du dialogue social

Contributeurs : BERTRAND Dominique, CRESSY Jean-Pierre, FROISSART Emmanuel, GAUDRIOT Jean-Claude, MANDELBAUM Sophie, VATANT Daniel, WARTELE Brigitte.

Administrateurs engagés : BROVELLI Lydia, FOURNEAU Anne, PETIT Jean-Yves.

- ❖ Le groupe incite les établissements d'enseignement supérieur (Ecoles et Universités) à prendre en compte les apports du dialogue social dans les cursus de formation initiale et continue des étudiants, RH et managers. Différentes **interventions** se sont déroulées au cours de l'année :
 - Le 12 janvier, Jean-Paul Guillot est intervenu dans le cadre du cycle ouvert de Sciences Po Executive Education sur "Gestion publique et management" et labellisé par l'Ecole de la GRH sur le thème du « dialogue social : un enjeu pour la conduite du changement ».
 - Le 3 février, dans le cadre du module dédié à l'action managériale et inscrit dans le cycle approfondi d'études judiciaires (CADEJ), Jean-Paul Guillot est intervenu pour une formation à l'ENA.
 - Les 15 et 16 mars, Jean-Paul Guillot est intervenu à l'INTEFP dans le cadre de l'atelier de service public « dialogue social en période de changement ».
 - Le 3 avril, Sophie Mandelbaum et Daniel Vatant ont animé une formation à l'Ecole Centrale de Paris.
 - Le 4 mai, Jean-Paul Guillot a animé une formation sur le thème *Conduire le dialogue social* dans le cadre du séminaire intitulé *Pourquoi la performance sociale ?* à l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP).
 - Le 18 mai, Jean-Paul Guillot a animé un module dans le cadre du plan de formation 2016-2017 du Ministère de l'Education nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (MENESR) sur le thème : *Pratique du dialogue social dans la Fonction Publique*.
- ❖ Lydia Brovelli, Jean-Paul Guillot et Daniel Vatant ont été auditionnés, le 24 mars, par la **commission Conseil national éducation-économie (CNEE)/ Conseil supérieur des programmes (CSP)** chargée par Najat VALLAUD-BELKACEM, ministre de l'Education Nationale de rendre un avis sur les programmes de sciences économiques et sociales dans le secondaire. Cela a été l'occasion de faire passer plusieurs messages qui semblent avoir été bien reçus. Le CNEE estime que l'association (où sont toutes les parties prenantes) est très bien placée pour contribuer avec l'Education Nationale à travailler avec les enseignants sur la prise en compte de nos thématiques.
- ❖ Le groupe a élaboré un **module de formation au dialogue social** à destination des étudiants, disponible sur notre site internet : www.es-rds.eu et mis à disposition de toutes celles et ceux qui jugeront pertinent de l'utiliser en tout ou partie.
- ❖ Les contributeurs ont activement participé à l'élaboration du cahier des charges ainsi qu'au contenu des futures **formations communes** introduites par l'article 33 de la loi du 8 août 2016. A la demande de l'INTEFP, l'équipe Auvergne-Rhône-Alpes a organisé les réunions d'écoute des attentes des organisations syndicales d'employeurs et de salariés de la région sur ces formations communes.
- ❖ Le groupe poursuit ses démarches de prise de **contacts** envers notamment les syndicats enseignants afin de développer la culture du dialogue social auprès des élèves et étudiants.

2. Déploiement du dialogue social dans la Fonction Publique

Contributeurs : ASCHIERI Gérard, BATTISTONE Erica, LABORDE Isabelle, OUSSET Marie-Pierre, MAURIN Bernard, PLANET Jean.

Administratrice engagée : GAUTIER Catherine.

- ❖ A la suite des 3^{èmes} Assises du dialogue social dans la Fonction Publique qui se sont déroulées en septembre 2016 et après avoir recueilli les avis des divers participants et partenaires, le comité de pilotage a décidé d'organiser 5 actions :
- Mettre en place un **référentiel commun** sur les objets, niveaux et modes de dialogue social dans les 3 versants de la Fonction Publique.
- Créer un **observatoire des pratiques** du dialogue social dans la Fonction Publique et de la mise en œuvre de la loi de 2010.
- Elaborer une **base de données** de dirigeants et cadres, de syndicalistes et élus qui ont mené des actions intéressantes et sont prêts à en parler avec leurs pairs.
- Organiser un **colloque avec le Réseau des Ecoles de Service Public** afin de soutenir les efforts d'intégration d'éléments sur le rôle du dialogue social et de ses acteurs dans les formations initiales ou continues qu'elles délivrent aux futur(e)s responsables dans les trois versants de la Fonction Publique.
- Préparer les 4^{èmes} **Assises** après les élections de 2018 dans la Fonction Publique.
- ❖ Le Directeur de la DGAFP a demandé à Jean-Paul Guillot de participer au Conseil d'orientation relatif à la politique RH dans la Fonction Publique. Les premières réunions se sont tenues les 26 avril et 9 novembre.

3. Promotion des contributions du dialogue social

Contributeurs : BENOIT d'ENTREVAUX Philippe, BERTRAND Dominique, LOSSON Arsène, RUBIA Carmen, WALCH Marie-Laure.

Administrateurs engagés : ECHELARD Louis, PLANCHAIS Bernard.

- ❖ Suite à la fusion entre Europe & Société et Réalités du Dialogue Social en juin 2016, le groupe a **actualisé ses différents supports de communication**. Il a également mis en place de **nouveaux outils** pour mieux faire connaître les actions de l'association et relayer les réalisations de nos adhérents et partenaires. Outre la présence de l'association sur les réseaux sociaux, la 1^{ère} Newsletter (large public) est sortie en janvier et le 1^{er} Flash-Info (destiné à adhérents, contributeurs et partenaires) en mars.
- ❖ A l'occasion de la campagne présidentielle, les contributeurs ont noué un **partenariat éditorial avec le groupe Ouest-France** sur la promotion des apports du dialogue social et les conditions de réalisation de celui-ci.
- Ouest-France a publié une interview de Jean-Paul Guillot dans son numéro du 18/19.03.17 et un article de Jean-Pierre Menanteau, Directeur Général du groupe Humanis, *Révolution digitale : l'enjeu du dialogue social* paru le 14.06.17. Ces publications sont disponibles sur notre site : www.es-rds.eu.
- ❖ Le groupe poursuit sa **collaboration avec le Trombinoscope**. Voir en annexe.

4. Place et rôle des administrateurs salariés

Contributeurs : ADAMI Philippe, DUC Mickaël, LESTIENNE Foucauld, WARTELLE Brigitte.

Administrateurs engagés : GAUTIER Catherine, PETIT Jean-Yves, PETITJEAN Alain.

- ❖ Les 2^{èmes} Assises des administrateurs salariés se sont tenues le **mardi 28 mars 2017** au **Collège des Bernardins**.

La rencontre a été animée par Jean-Marc Vittori (les Échos) autour de deux tables rondes :

- **Les relations de l'administrateur salarié avec les salariés et les organisations syndicales**

Ghislaine Coinaud, CGT- Administratrice salariée élue, groupe Orange

Marylise Léon, CFDT- Secrétaire nationale

Joseph Thouvenel, CFTC- Vice-président confédéral

Thibault de Tersant, Directeur Général Adjoint de Dassault Systèmes

Yves Gonnord, Président d'Honneur de Fleury-Michon

- **L'administrateur salarié au sein du conseil**

Gérard Mardiné, CFE-CGC- Secrétaire national Économie et Administrateur salarié Safran

Thierry Marty, UNSA – Administrateur salarié SNCF Mobilités

Antoine Santero, FO- Administrateur salarié au conseil d'administration d'Air France-KLM

Thibault de Tersant, Directeur Général Adjoint de Dassault Systèmes

Yves Gonnord, Président d'Honneur de Fleury-Michon

- ❖ A la suite de ces 2^{èmes} Assises, le groupe travaille sur la mise en place d'un **observatoire des administrateurs salariés dans les entreprises**.

5. Evolution du dialogue social européen et des instances en Europe

Contributeurs : GAUDRIOT Jean-Claude, HARA Raymond, LASSERRE René, RUE Paul.

- ❖ La première réunion s'est tenue le 21 juin 2017. Le groupe se donne pour objet le **suivi des évolutions du dialogue social européen et des instances en Europe**.

Cette veille se focalisera sur quatre thématiques principales :

- Travailleurs détachés
- Socle européen des droits sociaux
- Dialogue social sectoriel européen
- Défi numérique

- ❖ Les contributeurs se sont engagés à remobiliser leurs **contacts** basés à Bruxelles.

- ❖ Les contributeurs ont activement contribué à la **rédaction des newsletters**. Ils signent un article à chaque édition.

- ❖ Un nouvel espace intitulé : **Europe & International** sur le site : www.es-rds.eu recense désormais l'information sur les instances européennes et autres organismes internationaux concernés par le dialogue social, en lien avec l'actualité. Il prend aussi en compte l'actualité européenne et internationale qui concerne nos adhérents et partenaires.

6. Contribution à l'amélioration de l'efficacité des mandats

Contributeurs : HERLEM Jean-François, VATANT Daniel.

- ❖ Jean-François Herlem et Daniel Vatant ont entamé un travail d'**actualisation du MandaScop**, disponible sur notre site : www.es-rds.eu.

7. Déploiement en région Auvergne-Rhône-Alpes

Contributeurs : BOUILLOT Sylvie, BOUVERET Lise, CRESSY Jean-Pierre, DOERFLINGER Bernard, TAVERNIER Michel, WEILL Michel.

Administrateur engagé : AIN-SEBA Abdénour.

- ❖ A l'occasion de la campagne présidentielle, l'équipe E&S-RDS Auvergne-Rhône-Alpes a organisé un **débat**, en partenariat avec le Club Convaincre-Rhône avec les principaux représentants des candidats républicains. Ce débat s'est tenu le 6 avril à Lyon.



- ❖ A la demande de l'INTEFP, l'équipe Auvergne-Rhône-Alpes a organisé les réunions d'écoute des attentes des organisations syndicales d'employeurs et de salariés de la région sur ces **formations communes**.

Pour en savoir plus sur les groupes de travail : www.es-rds.eu → Nos actions → groupes projets

III. EVENEMENTS

L'association reçoit les dirigeants d'organisations syndicales et les principaux acteurs économiques et politiques lors de petits déjeuners :



le 30 mars :
Alexandre SAUBOT,
Président de l'UIMM et
Vice-Président du MEDEF



le 20 avril :
Alain GRISET,
Président de l'U2P



le 13 juin :
Yves STRUILLOU,
Directeur général du Travail



le 14 septembre :
Présentation de l'étude : « *Evolution des comités d'entreprise : effets et usages des nouveaux outils de consultation issus de la Loi de Sécurisation de l'Emploi (LES)* »
par : **Nicolas FARVAQUE** (ORSEU), **Frédéric LERAIS** (IRES),
Damien LORTON (SYNDEX), **Alain PETITJEAN** (Groupe ALPHA)



le 26 septembre :
Christiane LAMBERT,
Présidente de la FNSEA



le 17 novembre :
Patrick BERNASCONI,
Président du CESE

Toutes les vidéos de nos événements sont consultables sur notre site internet → Rubrique Documentation → Vidéos

- ❖ E&S-RDS a également organisé :
 - le 24 janvier une **matinée européenne** :

- **Le dialogue social face aux défis des transitions énergétique et numérique sur l'emploi**

Sont intervenus : **Marcel GRIGNARD**, Président de Confrontations Europe et **Anne MACEY**, Déléguée générale.

- **Conception du dialogue social sectoriel d'IndustriAll Global Union et d'IndustriAll European Trade Union après leurs congrès respectifs (octobre 2016 – juin 2016)**

Sont intervenues : **Caroline BLOT**, Secrétaire Fédérale Europe & International de la Fédération générale CFDT des mines et de la métallurgie (FGMM-CFDT) et **Anne-Catherine CUDENNEC**, Membre du Comité Exécutif d'IndustriAll Global Union et d'IndustriAll European Trade Union, Déléguée nationale CFE-CGC Europe et International.

- le 21 février le **pot de départ de Philippe Laurette**. Ce pot a été l'occasion d'une soirée chaleureuse avec plus de 100 amis de l'association à qui nous avons pu expliquer la gouvernance mise en place au 1^{er} mars et diffuser le programme d'action.



- le 13 novembre, une **réunion d'échanges entre adhérents sur la mise en œuvre des ordonnances**.

IV. CONTRIBUTEURS

La richesse, la diversité et la qualité de leurs apports sont essentiels. Ils contribuent efficacement à l'avancement des projets et au rayonnement des idées de notre association.

V. CONTACTS AVEC LES INSTITUTIONNELS

Jean-Paul Guillot, accompagné selon les cas, par le Président, le Vice-Président un administrateur ou un contributeur, a maintenu nos contacts réguliers avec le CESE, les institutions européennes ainsi qu'avec les différents ministères, les cabinets du Président de la République et du Premier Ministre.

Rendez-vous avec les cabinets

Marc FERRACI , Conseiller spécial auprès de la Ministre du Travail	06.06.2017
Pierre-André IMBERT , Conseiller social à la Présidence	12.06.2017
Franck MOREL , Conseiller social du Premier Ministre	03.07.2017
Isabelle BOURHIS , Conseillère sociale auprès du Ministre de l'Éducation Nationale	25.07.2017
Antoine FOUCHER , Directeur du cabinet de la Ministre du Travail	25.07.2017
Laurent VERCRUYSE , Directeur adjoint du cabinet du Ministre de l'Action et des Comptes publics	05.09.2017

VI. PARTICIPATION A DES CONGRES ET MANIFESTATIONS

Ces participations permettent de maintenir de bonnes relations avec nos adhérents et partenaires et participent au rayonnement de l'association. En voici quelques exemples :

➤ **12 janvier : Participation de Jean-Paul Guillot au lancement du CPA**

Bernard Cazeneuve s'est rendu à la Cité des Sciences et de l'Industrie à Paris pour le lancement de la plateforme numérique du Compte personnel d'activité (CPA), jeudi 12 janvier. Entré en vigueur le 1er janvier, le CPA a été présenté par le Premier ministre en présence de Myriam El Khomri, ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social, d'Annick Girardin, ministre de la Fonction publique, et de Clotilde Valter, secrétaire d'État chargée de la Formation professionnelle et de l'Apprentissage. Jean Paul Guillot était invité à cette cérémonie officielle lors de laquelle il a rencontré plusieurs dirigeants politiques, dirigeants des organisations syndicales, d'employeurs et salariés.

L'association a participé en 2016 au débat public sur le CPA en organisant une réunion avec des partenaires à Lille.

➤ **8 février : Invitation Institut LEA et de l'IA**

Custodia Domingues, Jean Paul Guillot et Philippe Laurette se sont rendus à l'invitation de l'Institut LEA « L'Entreprise Alternative » et l'IA (Institut international de l'audit social) pour la présentation de leur « Outil d'évaluation de la qualité du dialogue social » dans les entreprises et les organisations.

➤ **4 mai : rencontre au CESE avec les rapporteurs de la saisine *discriminations***

Lydia Brovelli et Jean-François Herlem ont rencontré les deux rapporteurs, un administrateur et un attaché de la section travail.

➤ **14-15-16 juin : Congrès CFDT-Cadres**

Custodia Domingues et Jean-Paul Guillot se sont rendus au Congrès de la CFDT Cadres.

➤ **29 août : Université d'été du MEDEF**

Jean-Paul Guillot a participé à l'Université d'été du MEDEF

➤ **19 septembre : Association Dialogues**

Jean Paul Guillot, Jean Yves Petit, Bernard Planchais et Jocelyne Roche ont rencontré Jean-Dominique Simonpoli et Philippe Bourgallé, animateurs de Dialogues pour faire le point sur le programme d'activité des 2 associations et poursuivre des efforts de bonne articulation, voire de synergies.

➤ **2 octobre : Confrontations Europe**

Jean-Paul Guillot a rencontré Marcel Grignard, président de Confrontations Europe dans la continuité des échanges entre les deux associations.

➤ **4 octobre : Conférence des Evêques de France**

Jean-Paul Guillot est intervenu devant la commission Famille et Société de la Conférence des Evêques de France pour faire un point sur l'actualité sociale.

➤ **9 octobre : ANVIE**

Jean Paul Guillot a participé à la soirée organisée par l'Anvie à l'occasion du lancement de l'ouvrage : « Le long terme comme horizon » de Philippe Durance et Régine Monti.

➤ **12 octobre : 5^{èmes} Rencontres du Dialogue Social de Suresnes**

Jean-Paul Guillot y a animé une table-ronde « Sur le terrain du dialogue social : ça marche ! les success stories » au cours de laquelle sont intervenus deux de nos adhérents « entreprises » : Sibylle Quéré-Becker (AXA) et Jean-Paul Bordot (Naval Group).

➤ **13 octobre : séminaire politiques de l'emploi : interactions de l'économique et du juridique**

Jean-Paul Guillot a participé à ce séminaire qui s'est tenu à l'AGIRC.

➤ **7 novembre : 15^{ème} JSST organisée par le CIG de la petite couronne**

Jean-Paul Guillot est intervenu lors d'une table-ronde sur le thème de « la santé au travail, enjeu majeur de dialogue social dans la fonction publique territoriale ».

VII. ANNEXES

Liste des contributions 2017 pour la revue du Trombinoscope

DATE DE PUBLICATION	TITRE	AUTEUR
Janvier	<i>Enseignement du dialogue social et compétitivité</i>	Philippe LAURETTE , Délégué général E&S-RDS
Février	<i>Quelles leçons tirer des dernières élections de représentativité dans les TPE ?</i>	Michel WEILL , Contributeur E&S-RDS
Mars	<i>Le dialogue social peut-il se passer de l'échelon régional ?</i>	Abdénour AIN-SEBA , Administrateur E&S-RDS et Michel WEILL , Contributeur E&S-RDS
Avril	<i>Administrateurs salariés : un fonctionnement de plus en plus apprécié</i>	Custodia DOMINGUES , Déléguée générale adjointe E&S-RDS
Mai	<i>Etre acteur des transitions</i>	Dominique BOUSQUENAUD , Secrétaire général FCE-CFDT
Juin-Juillet	<i>Le dialogue social dans la fonction publique hospitalière</i>	David GRUSON , Délégué général FHF
Septembre	<i>La santé par la qualité du travail</i>	Jérôme VIVENZA , Membre de la commission exécutive confédérale-CGT en charge des questions de travail santé
Octobre	<i>Le moteur Euro du dialogue social</i>	Jean LAPEYRE , ancien Secrétaire général adjoint de la Confédération Européenne des Syndicats (CES)
Novembre	<i>La concertation avec les syndicats dans l'énergie</i>	Vincent HERNANDEZ , Secrétaire général FNEM-FO
Décembre	<i>Pour une approche revisitée de la santé au travail</i>	Hervé GARNIER , Secrétaire national CFDT