

# L'ADMINISTRATEUR SALARIE, LEVIER DU DIALOGUE SOCIAL ?

Place et rôle dans la gouvernance d'entreprise

**26 NOVEMBRE 2020 A  
PARTIR DE 14H30  
ET  
27 NOVEMBRE MATIN**

100 % digital

# PROGRAMME

## 3ÈME ÉDITION DES ASSISES DES ADMINISTRATEURS SALARIÉS

**JEUDI 26 NOVEMBRE DE 14H30 À 16H30**

### **OUVERTURE. L'ADMINISTRATEUR SALARIÉ, ACTEUR POUR 14H30 DESSINER L'ENTREPRISE DE DEMAIN ?**

Depuis la loi PACTE du 22 mai 2019, les administrateurs salariés occupent une part grandissante au sein des Conseils d'administration ou de surveillance. Certes, leur nombre conditionne leur pouvoir d'influence au sein du Conseil mais il est loin d'en être l'unique levier.

Comment les administrateurs salariés vivent-ils leur mandat ? Parviennent-ils à faire bouger les lignes dans les prises de décision ? Quelles sont leurs attentes pour améliorer leur place dans la gouvernance ?

En ouverture de ces 3ème Assises, présentation des résultats de l'enquête de Réalités du dialogue social sur le vécu des administrateurs salariés.

#### **En présence de :**

- [Patrick Bézier](#), président d'Audiens Care et président de Réalités du dialogue social
- [Cyril Cosme](#), directeur du bureau de l'OIT pour la France
- [Brigitte Wartelle](#), associée de Trust Management Advisors et administratrice de Réalités du dialogue social

### **PANEL 1. ÊTRE OU NE PAS ÊTRE UN ADMINISTRATEUR 15H00 COMME UN AUTRE**

Leur connaissance fine de l'entreprise, ses métiers, son marché, ses emplois fonde la légitimité des administrateurs salariés dans les Conseils. En dépit de cette spécificité, ils ne se démarquent pas des autres administrateurs soumis aux mêmes devoirs et droits en termes de prises de parole, de sujets d'interventions, de confidentialité...

Comment les administrateurs salariés sont-ils perçus par les autres membres du Conseil ? Leurs apports sont-ils reconnus ? Les écueils rencontrés surmontables ? Quelles alliances sont envisageables ? .

#### **En présence de :**

- [Eric Chauvirey](#), administrateur salarié de Valéo
- [Dominique de la Garanderie](#), fondatrice et associée du Cabinet La Garanderie Avocats, ex-administratrice indépendante de Renault
- [Sylvie Liziard](#), administratrice salariée au sein de la Caisse d'Épargne Pays-de-Loire
- [Pierre Eric Pommellet](#), président-directeur général de Naval Group
- [Carole Xueref](#), administratrice indépendante d'Eiffage

**Modération :** [Fabien Claire](#), directeur associé de NewsTank RH

**VENDREDI 27 NOVEMBRE DE 09H30 À 11H**

**PANEL 2. FAIRE CONNAÎTRE ET RECONNAÎTRE CE  
09H30 MANDAT DE REPRÉSENTATION DU PERSONNEL**

Les administrateurs salariés sont confrontés au paradoxe de représenter et de se faire désigner par les salariés sans véritablement être connus de ces derniers. Tout l'enjeu est de communiquer, tisser des liens avec les salariés et les instances de représentation tout en respectant le devoir de réserve qui incombe à tout administrateur.

Comment se faire connaître et avec quels éléments de langage ? Quelle articulation possible entre les administrateurs salariés et les IRP ? Les administrateurs salariés jouent-ils un rôle dans le dialogue social ?

**En présence de :**

- Sébastien Crozier, administrateur salarié d'Orange
- Marie-Christine Lebert, administratrice salariée de Worldline
- Sarah Paquet, secrétaire du Comité de Groupe EGIS
- Jean-Yves Petit, directeur des relations sociales du Groupe La Poste et vice-président de Réalités du dialogue social

**Modération :** Alain Petitjean, directeur du Centre Etudes & Prospective du Groupe Alpha

**KEYNOTE**

10H30 Isabelle Ferreras, sociologue, maître de recherche au FNRS, professeure à l'Université de Louvain, chercheuse associée à Harvard et membre de l'Académie royale

**VENDREDI 27 NOVEMBRE DE 12H À 13H**

**PANEL 3. VERS UN RÉÉQUILIBRAGE DU GOUVERNEMENT  
12H00 D'ENTREPRISE ?**

Ce renforcement numérique de la place des administrateurs salariés dans les Conseils d'administration ou de surveillance préfigure-t-il une évolution vers la co-détermination ? Comment le modèle français se positionne au regard des autres pays du modèle pluraliste de gouvernance ? Faut-il répartir le pouvoir plus équitablement entre les actionnaires et les salariés ?

Présentation du rapport pour l'OIT sur les Modèles de gouvernement d'entreprise dans le monde.

**En présence de :**

- Christophe Clerc, avocat au cabinet Descartes Legal
- Olivier Favereau, économiste, professeur émérite de sciences économiques à l'université Paris-Nanterre

**Modération :** Sandrine Foulon, rédactrice en chef du site d'Alternatives économiques

*En partenariat avec :*



Pour vous inscrire, cliquez [ici](#)

